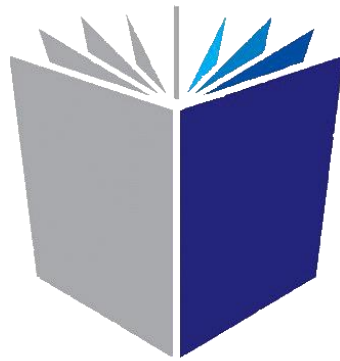


Koncepcja funkcjonowania
Miejskiej Biblioteki Publicznej
im. Konstantego Ildefonsa Gałczyńskiego w Morągu



**Miejska Biblioteka
Publiczna w Morągu**

Oprac. Elżbieta Dziubińska

Spis treści:

Wstęp.....	3
I. Analiza stanu obecnego MBP w Morągu.....	4
1.1 Struktura MBP w Morągu.....	4
1.2 Baza lokalowa MBP w Morągu.....	5
1.3 Analiza otoczenia.....	5
1.4 Kadra biblioteczna.....	5
1.5 Stan zbiorów.....	6
1.6 Działalność informacyjna.....	7
1.7 Komputeryzacja MBP.....	7
1.8 Środki finansowe MBP w Morągu.....	8
II. Analiza SWOT MBP w Morągu.....	8
III. Koncepcja funkcjonowania MBP w Morągu.....	9
3.1 Misja i wizja biblioteki.....	9
3.2 Cel strategiczny.....	11
Cel I: Przekształcenie Czytelni dla Dorosłych na Dział dla Młodzieży NASTKA.....	11
Cel II: Pozyskiwanie zewnętrznych środków finansowych.....	13
Cel III: Dbałość o rozwój kadry biblioteki na wszystkich poziomach, podnoszenie jej kwalifikacji i umiejętności.	16
Cel IV: Promocja biblioteki i czytelnictwa.....	19
Cel V: Utrzymanie wskaźników Certyfikatu Biblioteka+.....	19
Cel VI: Efektywna współpraca biblioteki ze środowiskiem lokalnym.....	22
Podsumowanie.....	25

Wstęp:

„Koncepcja funkcjonowania Miejskiej Biblioteki Publicznej im. Konstantego Ildefonsa Gałczyńskiego w Morągu” jest oparta na misji i wizji biblioteki. Przy jej opracowywaniu wzięłam pod uwagę następujące dokumenty:

- „Strategię rozwoju Miejskiej Biblioteki Publicznej w Morągu na lata 2018 – 2023”
- „Plan działalności Miejskiej Biblioteki Publicznej im. K. I. Gałczyńskiego w Morągu na 2023 r.”;
- „Plan przychodów i wydatków Miejskiej Biblioteki Publicznej w Morągu na 2023 r.;
- „Strategię Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Ostródzko-Iławskiego Obszaru Funkcjonalnego na lata 2015 – 2025”.

Niniejszy dokument swoim zasięgiem obejmuje działania w latach 2023 – 2028 i jest po części kontynuacją wcześniejszych koncepcji, które opracowywałam systematycznie co 5 lat na potrzeby m. in. konkursów i realizowanych projektów ze środków zewnętrznych. Opracowanie składa się z trzech głównych działów. W pierwszej i drugiej części zawarto analizę stanu obecnego i otoczenia MBP w Morągu, w tym celu zastosowałam jedno z podstawowych narzędzi do diagnozowania sytuacji bieżącej, mianowicie analizę SWOT. Następnie wyznaczyłam cel strategiczny, cele operacyjne i sposoby ich realizacji. Cały plan działania oparłam na dobrej znajomości pracy omawianej instytucji kultury, jej dotychczasowych osiągnięć i potrzeb lokalnego społeczeństwa. Dokument opracowałam w formie strategii rozwoju placówki.

I. Analiza stanu obecnego Miejskiej Biblioteki Publicznej im. Konstantego Ildefonsa Gałczyńskiego w Morągu

1. Organizacja i uwarunkowania prawne MBP w Morągu.

Miejska Biblioteka Publiczna w Morągu jest samorządową instytucją kultury działającą na podstawie:

- Ustawy z dnia 27 czerwca 1997r. o bibliotekach,
- Ustawy z dnia 25 października 1991r. o organizowaniu i prowadzeniu działalności kulturalnej,
- Ustawy z dnia 08 marca 1990 r. o samorządzie gminnym,
- Ustawy z dnia 27 sierpnia 2009 r. o finansach publicznych,
- Ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości,
- Statutu MBP w Morągu.

Miejska Biblioteka Publiczna w Morągu jest samorządową instytucją kultury działającą w obrębie krajowej sieci bibliotecznej, wpisaną do rejestru instytucji kultury prowadzonego przez organizatora. Organizatorem biblioteki jest Gmina Morąg, nadzór merytoryczny sprawuje Wojewódzka Biblioteka Publiczna w Olsztynie. Terenem działania MBP w Morągu jest miasto i gmina Morąg. Sieć biblioteczną tworzą MBP w Morągu, cztery wiejskie filie biblioteczne: w Bogaczewie, w Jurkach, w Słoneczniku, w Żabim Rogu oraz Punkt biblioteczny w Królewie. Od 2012 r. Miejskiej Bibliotece Publicznej w Morągu powierzono nadzór merytoryczny nad Morąską Izbą Pamięci Historycznej usytuowaną w piwnicach średniowiecznego ratusza.

1.1 Struktura MBP w Morągu:

W skład struktury organizacyjnej biblioteki wchodzi następujące komórki organizacyjne i samodzielne stanowiska:

- 1) Dyrektor;
- 2) Dział Księgowości;
- 3) Dział Administracji i Obsługi;
- 4) Dział Gromadzenia i Opracowania Zbiorów;
- 5) Samodzielne Stanowisko ds. Komputeryzacji;
- 6) Wypożyczalnia dla Dorosłych;
- 7) Oddział dla Dzieci;
- 8) Czytelnia dla Dorosłych;
- 9) Filie biblioteczne:
 - Filia w Bogaczewie,
 - Filia w Jurkach,
 - Filia w Słoneczniku,
 - Filia w Żabim Rogu;
- 10) Punkt biblioteczny w Królewie.

Dział Księgowości, Dział Administracji i Obsługi pełnią zadania w zakresie: kierowania całokształtem biblioteki, programowania i koordynacji działalności sieci bibliotecznej miasta i gminy Morąg, działalności administracyjnej i finansowo - gospodarczej. Personel tego działu

stanowią: główna księgowa i pracownik administracyjny. Całością zarządza dyrektor. Dział Gromadzenia i Opracowywania Zbiorów pełni zadania w zakresie: gromadzenia, opracowania i selekcji zbiorów bibliotecznych, analizowania i nadzoru działalności bibliotek z rejonu w wymienionym zakresie. W skład personelu wymienionego działu wchodzi trzy osoby. Jedna z nich pełni funkcję informatyka nadzorując komputeryzację biblioteki, pozostałe dwie dokonują zakupu zbiorów i ich opracowania oraz pełnią nadzór merytoryczny nad filiami.

Działy udostępniania zbiorów oraz filie biblioteczne pełnią zadania w zakresie udostępniania zbiorów, działalności informacyjnej, popularyzacji czytelnictwa poprzez organizowanie imprez kulturalnych i współpracę z instytucjami oświaty oraz organizacjami pozarządowymi i innymi instytucjami kultury. Personel działów udostępniania i filii bibliotecznych stanowią: kierownicy działów, pracownicy udostępniania zbiorów i filii bibliotecznych.

1.2 Baza lokalowa MBP w Morągu:

Miejska Biblioteka Publiczna w Morągu mieści się w samodzielnym dwukondygnacyjnym budynku, którego całkowita powierzchnia użytkowa wynosi 1173,21 m².

Punkt biblioteczny i filie mieszczą się w szkołach i w świetlicach wiejskich. Morąska Izba Pamięci Historycznej mieści się w piwnicach zrewitalizowanego, średniowiecznego ratusza. Baza lokalowa jest dobra, aczkolwiek wymaga systematycznych remontów, ze względu na intensywną eksploatację przez użytkowników.

1.3 Analiza otoczenia:

Obszarem działania Miejskiej Biblioteki Publicznej w Morągu jest miasto i gmina Morąg. Do głównych grup użytkowników będących w sferze zainteresowania tej instytucji należą:

- dzieci,
- młodzież,
- studenci,
- drobni przedsiębiorcy,
- osoby bezrobotne,
- emeryci i renciści,
- instytucje oświatowe: szkoły i przedszkola,
- organizacje pozarządowe,
- turyści
- i inni.

Obecnie w bibliotece jest zarejestrowanych 3622 czytelników, średnia dzienna odwiedzin to 389,2 osoby łącznie z filiami. W imprezach zbiorowych rocznie bierze udział ok. 20 tyś. osób.

1.4 Kadra biblioteczna:

W Miejskiej Bibliotece Publicznej w Morągu pracuje obecnie 17 osób. W przeliczeniu na etaty jest to 15 etatów. Ze względu na deficyt kadrowy biblioteka co roku wnioskuję o pracowników dotowanych w ramach prac społecznie-użytecznych, którzy wykonują prace porządkowe.

Strukturę organizacyjną zatrudnienia przedstawia poniższa tabela.

Dział	Liczba pracowników	Liczba pracowników w przeliczeniu na etaty
Dyrektor	1	1
Dział Księgowości	1	0,75
Dział Administracji i Obsługi	3	2
Dział Gromadzenia i Opracowania Zbiorów	2	2
Samodzielne Stanowisko ds. Komputeryzacji	1	1
Działy Udostępniania zbiorów MBP w Morągu	6	6
Punkt usług płatnych	1	1
Filie biblioteczne i Punkt biblioteczny	2	1,25

Kwalifikacje pracowników:

Rodzaj wykształcenia	Liczba pracowników
Wyższe	13
Policealne	1
Średnie	2
Podstawowe	1

Stan wykształcenia kadry bibliotecznej jest zadowalający. Wszyscy pracownicy merytoryczni mają studia wyższe i systematycznie dokształcają się na kursach i szkoleniach.

1.5 Stan zbiorów.

L. p.	Rodzaj zbioru	Ilość
1.	Książki	75 865 wol.
2.	Czasopisma	38 tytułów
3.	Zbiory specjalne	4742 filmy 739 płyt muzycznych 432 płyty gramofonowe 1841 audiobooków 191 fotosów 416 przeźroczy 37 kaset VHS 119 kaset magnetofonowych 138 gier na konsole 120 gier planszowych

1.6 Działalność informacyjna.

Zadaniem statutowym biblioteki jest również działalność informacyjna. Działem, który się tym zajmuje jest przede wszystkim Czytelnia dla Dorosłych, która dysponuje odpowiednim warsztatem informacyjnym w postaci bardzo dobrego księgozbioru podręcznego, czasopism, Internetu i innych źródeł informacji bezpośredniej i pośredniej. Biblioteka od 7 lat korzysta również Cyfrowej Wypożyczalni Międzybibliotecznej pn. ACADEMICA, która na dzień dzisiejszy udostępnia 3 711 201 dokumentów (źródło – strona academica.edu.pl z dnia 01-01-2023) są to książki i czasopisma naukowe ze wszystkich dziedzin wiedzy. Usługa jest bezpłatna.

1.7 Komputeryzacja Miejskiej Biblioteki Publicznej w Morągu.

Komputeryzacją objęte są prawie wszystkie obszary działalności bibliotecznej, począwszy od obsługi użytkownika, katalogowania zbiorów, archiwizacji dokumentów, działań promocyjnych i informacyjnych, po prace administracyjne, księgowo i kadrowe. Dobre programy i systemy biblioteczne są dużym ułatwieniem, ale też wymagają dobrego sprzętu z nimi zintegrowanego oraz umiejętności pracowników. Poniżej stan komputeryzacji w morąskiej sieci bibliotecznej:

Użytkowany sprzęt.

W sieci morąskiej biblioteki użytkowane są 63 komputery, z czego 40 jednostek przeznaczonych jest dla czytelników, Stan techniczny użytkowanego sprzętu dla pracowników jest dobry, a dla czytelników słaby. Istnieje stała potrzeba jego modernizacji wymuszona przez zwiększające się wymagania nowych aplikacji i systemów operacyjnych. Stan oprogramowania jest zadowalający.

Skomputeryzowane czynności biblioteczne, informacyjne i inne.

Biblioteka w Morągu posiada katalog elektroniczny prowadzony przez system biblioteczny SowaSQL w wersji Premium. W katalogu elektronicznym znajdują się wszystkie zbiory biblioteki głównej w Morągu oraz jej wszystkich filii, łącznie z księgozbiorem bibliotek szkół podstawowych w Słoneczniku i w Żabim Rogu. Od 2019 r. opisy bibliograficzne tworzone są z użyciem deskryptorów BN. Systematycznie dodawane są opisy-recenzje do rekordów, aby usprawnić wyszukiwanie zbiorów czytelnikom oraz umożliwić im wstępne zapoznanie się z treścią.

E-usługi – zakres

System biblioteczny SowaSQL udostępnia katalog on-line OPAC pod adresem <https://morag-mbp.sowa.pl/>. Na stronie katalogu w 2022 r. odnotowano 3293 użytkowników 14687 sesji i 109743 odsłon. Czytelnicy w ciągu ostatniego roku zalogowali się on-line do swojego konta 6008 razy oraz wykonali zdalnie: 1457 rezerwacji, 1753 zamówień i 4747 prolongat. Biblioteka współpracuje z portalem e-usług bibliotecznych w.bibliotece.pl, dzięki czemu użytkownicy wyszukujący książki w sieci bibliotek są informowani o naszych zbiorach.

Biblioteka systematycznie prowadzi Otwarty System Archiwizacji, w którym obecnie znajduje

się 1515 dokumentów.

W 2022 r. biblioteka uczestniczyła w konsorcjum z innymi bibliotekami województwa w serwisie książek elektronicznych Empik GO. Biblioteka wykupiła 18 dostępów na okres roku. Jeden kod dostępu umożliwia czytanie dowolnych e-booków i słuchanie dowolnych audiobooków przez okres 1 miesiąca. Zasób Empik Go zawiera ok. 32 tys. e-booków, ok. 6 tys. audiobooków i 12 tys. podcastów. W 2022 r. w serwisie Empik Go użytkownicy dokonali: 3316 wypożyczeń.

1.8 Środki finansowe MBP w Morągu.

Środki finansowe na działalność i funkcjonowanie Biblioteki pochodzą z:

- dotacji podmiotowej,
- wpływów uzyskiwanych z prowadzonej działalności (wynajem lokali, usługi poligraficzne, sprzedaż drobnych artykułów biurowych, itp.),
- darowizn,
- dotacji zewnętrznych w ramach realizowanych projektów.

Po przedstawieniu stanu obecnego funkcjonowania Miejskiej Biblioteki Publicznej w Morągu pragnę przejść do analizy SWOT, która pozwoli wyciągnąć wnioski przydatne do koncepcji funkcjonowania i rozwoju biblioteki na okres 5 lat. Jednocześnie wskaże szanse i zagrożenia w/w instytucji.

II. Analiza SWOT Miejskiej Biblioteki Publicznej im. Konstantego Ildefonsa Gałczyńskiego w Morągu

<i>Mocne strony</i>	<i>Słabe strony</i>
<ul style="list-style-type: none">● Szeroka grupa odbiorców;● Dobra lokalizacja biblioteki;● Aktywna współpraca ze środowiskiem lokalnym;● Innowacyjność, unowocześnianie procesów bibliotecznych;● Wysoko wykwalifikowana kadra;● Szeroka oferta biblioteczna, różnorodność zbiorów;● Skomputeryzowane czynności biblioteki;● Pozytywny wizerunek wśród społeczności lokalnej;● Dobra dostępność biblioteki dla osób ze specjalnymi potrzebami;● Umiejętność pozyskiwania zewnętrznych środków finansowych;	<ul style="list-style-type: none">● Ograniczone środki finansowe na działalność statutową;● Wysoka absencja pracowników;● Niskie uposażenie pracowników;● Spadek czytelnictwa wśród młodzieży i w wiejskich filiach bibliotecznych;● Brak miejsca na zbiory w Oddziale dla Dzieci i w bibliotece w Jurkach.
<i>Szanse</i>	<i>Zagrożenia</i>
<ul style="list-style-type: none">● Aktywizacja lokalnego środowiska, np. lokalnych artystów amatorów,	<ul style="list-style-type: none">● Niż demograficzny,● Patologie (niszczenie mienia)

<i>Mocne strony</i>	<i>Słabe strony</i>
hobbystów, stowarzyszeń pozarządowych, seniorów, osób bezrobotnych; <ul style="list-style-type: none"> ● Rozwój technologii; ● Rozwój społeczeństwa informacyjnego; ● Możliwość pozyskiwania grantów przez udział biblioteki projektach ze środków zewnętrznych; ● Perspektywa szerszej współpracy z innymi instytucjami, mediami, potencjalnymi sponsorami; ● Możliwość wprowadzania nowych usług bibliotecznych w zależności od zapotrzebowania. 	bibliotecznego, agresywne zachowanie użytkowników, używanie wulgaryzmów skandaliczne zachowanie młodzieży wokół terenu biblioteki); <ul style="list-style-type: none"> ● Postęp cywilizacyjny (np. coraz mniejsze zainteresowanie multimediami na DVD i książką tradycyjną wśród młodzieży); ● Wciąż rosnące koszty energii elektrycznej, grzewczej usług i towarów; ● Konkurencja (inne biblioteki, kino, Internet, imprezy sportowe); ● Pandemia; ● Obecna sytuacja geopolityczna.

Powyższa analiza pokazuje obraz morąskiej biblioteki jako instytucji stabilnej, z profesjonalną kadrą, instytucji, która jest nastawiona na rozwój i współpracę. Mimo, że mocne strony zdecydowanie przeważają nad słabymi, to te ostatnie należy jak najszybciej wyeliminować.

Na uwagę zasługuje fakt, że w porównaniu do poprzednich lat nastąpił gwałtowny rozwój infrastruktury biblioteki, komputeryzacji procesów bibliotecznych, rozwój kwalifikacji zasobów ludzkich. Dowodem tego jest remont elewacji, piwnic, schodów, podjazdu dla niepełnosprawnych i chodnika wokół biblioteki oraz zagospodarowanie terenów zielonych. Ważnym posunięciem było również przeniesienie usług płatnych na parter biblioteki, co w znacznym stopniu poprawiło komfort pracy w Czytelni dla Dorosłych.

Koncepcję funkcjonowania Miejskiej Biblioteki Publicznej w Morągu będą opierała na przeprowadzeniu szeregu działań, których celem będzie ograniczenie słabych stron i zagrożeń do minimum. Poniżej przedstawiam propozycje, mające na celu sprawne funkcjonowanie instytucji, jej dalszy rozwój we wszystkich obszarach działalności, począwszy od aspektów formalno-prawnych, administracji, wyposażenia, infrastruktury teleinformatycznej po zbiory, kadrę, kontekst społeczny i przede wszystkim potrzeby użytkowników biblioteki.

III. Koncepcja funkcjonowania Miejskiej Biblioteki Publicznej im. Konstantego Ildefonsa Gałczyńskiego w Morągu

3.1 Misja i wizja biblioteki.

Koncepcja oparta jest na misji i wizji Miejskiej Biblioteki Publicznej w Morągu. Będzie ona realizowana w oparciu o cel strategiczny i działania operacyjne. Wszystkie przedsięwzięcia ukierunkowane są na:

- potrzeby użytkowników biblioteki (obecnych i przyszłych) ze szczególnym uwzględnieniem młodzieży,
- podniesienie efektywności wszystkich procesów bibliotecznych z dużym naciskiem na promocję czytelnictwa,

- rozwój kadry.

Zakładam, że jasno określone cele, wynikające z misji biblioteki będą motywować nie tylko kadrę do działania, ale również sprawią, że obecni użytkownicy biblioteki oraz przyszli potencjalni klienci tej instytucji staną się bardziej aktywnym społeczeństwem, uczestniczącym w życiu kulturalnym miasta. Obecny plan rozwoju strategicznego zakłada doskonalenie całego systemu biblioteczno-informacyjnego i realizowany będzie w oparciu o następujące założenia:

- Przekształcenie Czytelni dla Dorosłych na Dział dla Młodzieży NASTKA;
- Pozyskiwanie zewnętrznych środków finansowych na działania w sferze działalności kulturalnej i inwestycyjnej;
- Dbałość o rozwój kadry biblioteki na wszystkich poziomach, podnoszenie jej kwalifikacji i umiejętności;
- Promocja biblioteki i czytelnictwa z uwzględnieniem przestrzeni miejskiej i wiejskiej;
- Utrzymanie wskaźników Certyfikatu Biblioteka+;
- Efektywna współpraca biblioteki ze środowiskiem lokalnym.

Misją Miejskiej Biblioteki Publicznej w Morągu jest rozwijanie i zaspokajanie potrzeb czytelniczych społeczeństwa lokalnego, upowszechnianie kultury i czytelnictwa oraz świadczenie usług informacyjnych dla mieszkańców miasta i gminy Morąg.

Misję tę Miejska Biblioteka Publiczna w Morągu będzie realizowała poprzez:

- gromadzenie, opracowywanie i udostępnianie zakupionych zbiorów,
- udostępnianie źródeł informacji z różnych dziedzin wiedzy, a także informacji bieżącej dotyczącej kraju i spraw lokalnych,
- popularyzację książki i czytelnictwa oraz lokalnych środowisk kulturalnych poprzez organizację warsztatów edukacyjno-animacyjnych, wystaw, spotkań autorskich, konkursów literackich, plastycznych itp.,
- współdziałanie z placówkami oświatowo-wychowawczymi w przysposobieniu bibliotecznym, jak i w upowszechnianiu kultury i wiedzy oraz w organizacji spędzania przez dzieci i młodzież czasu wolnego (np. organizacja zajęć w okresie ferii zimowych i wakacji w bibliotece),
- pozyskiwanie jak największej liczby użytkowników do aktywnego udziału w działalności kulturalnej, a także zapewnienie twórczego rozwoju jednostki,
- tworzenie pozytywnego wizerunku biblioteki wśród społeczności lokalnej, jako organizacji otwartej na zmiany i na potrzeby użytkowników, wyróżniającej się wysoką jakością usług w swojej dziedzinie,

- systematyczne doskonalenie kadry.

Aby misja biblioteki była właściwie realizowana niezbędne jest określenie jasnych celów funkcjonowania i opracowanie odpowiednich kierunków działania, które pozwolą mi te cele osiągnąć. Usługi biblioteczne powinny być wysokiej jakości oraz dostarczane przez życzliwą i dobrze przygotowaną kadrę biblioteczną, która potrzeby odbiorców będzie stawiała na pierwszym miejscu, ponieważ to od nich w dużej mierze zależy sens istnienia biblioteki.

Wizja instytucji odpowiada na pytanie: do czego dążymy? Przedstawiamy w niej bibliotekę taką, jaką chcemy żeby była w przyszłości, mając na uwadze wnioski opracowane na podstawie wcześniej opracowanej analizy SWOT. Wizja jest obrazem przyszłości, który chcemy kreować realizując cel strategiczny.

Wizja MBP w Morągu:

Miejska Biblioteka Publiczna w Morągu jest nowoczesnym, lokalnym centrum kultury, informacji i rozrywki. Biblioteka i jej filie tworzą integralną całość, ściśle ze sobą współpracując w zakresie promocji czytelnictwa.

3.2 Cel strategiczny:

Miejska Biblioteka Publiczna w Morągu nowoczesnym, lokalnym centrum kultury, informacji i rozrywki.

Główny cel strategiczny będą realizowała poprzez 6 działań operacyjnych. W określeniu ich zostały uwzględnione wyniki diagnozy, które morąska biblioteka systematycznie prowadzi wśród lokalnej społeczności.

Cel operacyjny 1: Przekształcenie Czytelni dla Dorosłych na Dział dla Młodzieży NASTKA.

Cel operacyjny 2: Pozyskiwanie zewnętrznych środków finansowych na działalność statutową biblioteki.

Cel operacyjny 3: Dbłość o rozwój kadry biblioteki na wszystkich poziomach, podnoszenie kwalifikacji i umiejętności.

Cel operacyjny 4: Promocja biblioteki i czytelnictwa.

Cel operacyjny 5: Utrzymanie wskaźników Certyfikatu Biblioteka +.

Cel operacyjny 6: Efektywna współpraca biblioteki ze środowiskiem lokalnym.

Cel operacyjny 1:

Przekształcenie Czytelni dla Dorosłych na Dział dla Młodzieży NASTKA.

Z obserwacji ostatnich lat i przeprowadzonej diagnozy społecznej w 2022 r. jasno wynika, że czytelnie w bibliotekach przestają pełnić swoją dawną funkcję, księgozbiór podręczny, który był podstawą w tym dziale już dawno przestał być wykorzystywany w sposób prezencyjny, dlatego należy podjąć jak najszybszą decyzję przeorganizowania w/w działu zgodnie z potrzebami lokalnego społeczeństwa, czyli utworzenie działu dla młodzieży. Obecnie w bibliotece mają swoje miejsce dzieci i dorośli, zaś nastolatki przebywają w tzw. kąciku dla młodzieży, który niegdyś sami stworzyli, ale teraz jest on niewystarczający. Uważam, że przeorganizowanie Czytelni dla Dorosłych w dział dla młodzieży to bardzo dobry pomysł, tym bardziej, że jest wynikiem diagnozy społecznej przeprowadzonej wśród młodych morążan.

Plan działań mających na celu powstanie NASTKI przedstawia poniższa tabela ze wskazaniem ewentualnego źródła finansowania:

Planowane działania	Działania do wykonania	Termin realizacji	Źródło finansowania
Przeorganizowanie Wypożyczalni dla Dorosłych w celu wygospodarowania stanowisk czytelniczych i komputerowych z dostępem do Internetu.	<ul style="list-style-type: none"> • Przesunięcie 30 000 książek wraz regałami, • przeniesienie części wyposażenia z byłej Czytelni, • instalacja sprzętu komputerowego. 	2023 r.	<ul style="list-style-type: none"> • Dotacja podmiotowa, • pomoc wolontariuszy, • wsparcie techniczne od Spółdzielni Inwalidów w Morągu.
Przeprowadzenie szczegółowej analizy zbiorów dla młodzieży.	<ul style="list-style-type: none"> • Przeniesienie lektur szkolnych do NASTKI, literatury młodzieżowej i IV poziomu fantastyki. 	2023 r.	<ul style="list-style-type: none"> • Dotacja podmiotowa.
Przeprowadzenie szczegółowej analizy księgozbioru podręcznego z Czytelni	<ul style="list-style-type: none"> • Zubytowanie książek zniszczonych i o zdezaktualizowanej treści, • przeniesienie wybranych zbiorów do Wypożyczalni dla Dorosłych. 	2023 r.	<ul style="list-style-type: none"> • Dotacja podmiotowa.
Organizacja NASTKI	<ul style="list-style-type: none"> • zakup wyposażenia meblowego i elektronicznego, • stworzenie strefy gracza, wirtualnej rzeczywistości, towarzyskiej, czytelniczej, multimedialnej i innych w zależności od zapotrzebowania. 	2023-2026	<ul style="list-style-type: none"> • Dotacja podmiotowa, • dotacja celowa z budżetu Gminy Morąg, • zewnętrzne środki finansowe pozyskane w ramach projektów.

Opracowanie oferty kulturalno-rozrywkowej dla młodzieży.	<ul style="list-style-type: none"> • Organizacja spotkań o tematyce profilaktycznej, • organizacja nocnych maratonów filmowych i maratonów gier planszowych, • prowadzenie warsztatów edukacyjnych, konkursów, spotkań itp. 	2023-2028	<ul style="list-style-type: none"> • Dotacja podmiotowa, • dofinansowanie ze środków pełnomocnika burmistrza Morąga ds. PiRPA, • zewnętrzne środki finansowe pozyskane w ramach projektów.
--	--	-----------	---

Cel operacyjny 2:

Pozyskiwanie zewnętrznych środków finansowych na działalność statutową biblioteki.

Z ekonomicznego punktu widzenia konieczne jest szukanie przez bibliotekę dodatkowych źródeł finansowania na jej działalność. Należy jednak pamiętać, iż biblioteki powinny prowadzić swoją podstawową działalność jako usługę bezpłatną.

Dodatkowe środki finansowe powinny pochodzić z tytułu stałych dotacji, grantów przydzielanych w ramach realizacji przez bibliotekę różnego rodzaju projektów we współpracy m.in. z fundacjami, stowarzyszeniami i w ramach programów operacyjnych Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego oraz z tytułu sponsoringu.

Na dzień dzisiejszy środki finansowe Miejskiej Biblioteki Publicznej w Morągu na działalność statutową pochodzą przede wszystkim z budżetu gminy w postaci stałej dotacji podmiotowej. Jednak w dobie czasów współczesnych istnieje wiele możliwości pozyskiwania funduszy zewnętrznych. Morąska biblioteka z powodzeniem korzysta z tego typu rozwiązań opracowując od kilkunastu lat projekty m. in. na modernizację, wyposażenie i działalność merytoryczną. Wnioski o dotacje były kierowane przede wszystkim do Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego i fundacji.

Propozycje pozyskania zewnętrznych środków finansowych i rzeczowych na lata 2023 – 2028 oraz przykłady projektów przedstawia poniższa tabela:

L.p.	Nazwa programu/ projektu	Źródło pozyskania środków finansowych	Opis projektu cel/działania	Termin realizacji
1.	Narodowy Program Rozwoju Czytelnictwa 2.0 - Priorytet 1 <i>Poprawa oferty bibliotek</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Ministerstwo Kultury i Dziedzictwa Narodowego, • Operator: Biblioteka Narodowa. 	Celem projektu jest promocja czytelnictwa poprzez zakup książek tradycyjnych i w formie elektronicznej (audiobooków i ebooków).	2023-2028

	<i>publicznych Kierunek interwencji 1.1. Zakup i zdalny dostęp do nowości wydawniczych).</i>			
2.	Narodowy Program Rozwoju Czytelnictwa 2.0. na lata 2021-2025 Priorytet 4, Kierunek interwencji 4.1. BLISKO	<ul style="list-style-type: none"> • Ministerstwo Kultury i Dziedzictwa Narodowego, • operator: Narodowe Centrum Kultury. 	W ramach zadania zostaną zorganizowane szkolenia dla 15 bibliotekarzy, warsztaty dla 5 partnerów, 3 projekty miękkie dla społeczności ze szczególnym uwzględnieniem młodzieży i ogłoszone 2 konkursy na inicjatywy oddolne.	2023
3.	„Dyskusyjny Klub Książki”	<ul style="list-style-type: none"> • Ministerstwo Kultury i Dziedzictwa Narodowego, • Operator: Instytut Książki, dodatkowe wsparcie merytoryczne od Wojewódzkiej Biblioteki Publicznej w Olsztynie. 	Celem projektu jest wykreowanie mody na czytanie poprzez akcentowanie przyjemności płynących z lektury, udział w życiu literackim, spotkania z ciekawymi ludźmi (pisarzami, reżyserami, dziennikarzami) interesujące dyskusje, szkolenia dla moderatorów.	2023-2028
4.	Otwarty System Archiwizacji	<ul style="list-style-type: none"> • Centrum Archiwistyki Społecznej. 	Celem projektu jest dokumentacja lokalnej przeszłości w postaci zdjęć, pamiątek historycznych, pamiątek, kronik i dokumentów życia społecznego, organizacja wystaw o tematyce historycznej stacjonarnych i plenerowych.	2023-2028
5	Program ministerialny „Partnerstwo dla Książki”.	<ul style="list-style-type: none"> • Ministerstwo Kultury i Dziedzictwa Narodowego, 	Projekt pt. „Książki mają moc” w postaci cyklu wydarzeń kulturalnych w formie warsztatów dla	2023

		<ul style="list-style-type: none"> operator – Instytut Książki. 	<p>zróżnicowanych grup wiekowych, przeprowadzonych w partnerstwie ze stowarzyszeniami, przedszkolami i szkołami.</p>	
6.	Program ministerialny „Partnerstwo dla Książki”.	<ul style="list-style-type: none"> Ministerstwo Kultury i Dziedzictwa Narodowego, operator – Instytut Książki. 	<p>„Czytam i gram...w Bibliotece!” to cykl wydarzeń kulturalnych, których wspólnym mianownikiem jest grywalizacja. Każdemu działaniu będzie towarzyszyła książka pokazana w różnej formie w zależności od odbiorcy. Przy realizacji zadania zamierzam wprowadzić wiele innowacyjnych działań, stawiając na nowe technologie w bibliotece.</p>	2023
7.	Pracownie Orange	<ul style="list-style-type: none"> Fundacja Orange 	<p>Celem projektu jest aktywizacja młodych ludzi poprzez stworzenie im atrakcyjnej przestrzeni z wyposażeniem meblowym i elektronicznym.</p>	2023
8.	Program ministerialny „Partnerstwo dla Książki”.	<ul style="list-style-type: none"> Ministerstwo Kultury i Dziedzictwa Narodowego, operator – Instytut Książki. 	<p>Realizacja 4 zadań pod nazwą: - „Idziemy w miasto... z Biblioteką!”, - „Zacznij czytać przestań klikać!”, - „Czytam tu i tam!”, - „Delektuj się literaturą z Twoją Biblioteką!”.</p>	2024
9.	Program dotacyjny „Niepodległa”	<ul style="list-style-type: none"> Ministerstwo Kultury i Dziedzictwa Narodowego. 	<p>Celem projektu jest organizacja wydarzeń kulturalnych w Morąskiej Izbie Pamięci Historycznej w ratuszowych piwnicach o charakterze historycznym ze szczególnym</p>	2023-2028

			uwzględnieniem pamięci i tradycji regionalnej.	
10.	„Mała książka – wielki człowiek”	<ul style="list-style-type: none"> • Ministerstwo Kultury i Dziedzictwa Narodowego, • operator – Instytut Książki. 	Celem projektu jest promocja czytelnictwa wśród najmłodszych, poprzez zaproszenie do Biblioteki dzieci w wieku przedszkolnym.	2023-2028

Oprócz w/w projektów zamierzam systematycznie śledzić konkursy dla bibliotek publicznych zarówno z dotacyjnych programów ministerialnych jak i fundacji, działających na rzecz szeroko pojętej kultury.

Realizacja projektów jest szansą dla morąskiej biblioteki, która w dużej mierze dzięki nim zyskuje uznanie w lokalnym środowisku i staje się miejscem spotkań dla ludzi z pasją.

Cel operacyjny 3:

Dbłość o rozwój kadry biblioteki na wszystkich poziomach, podnoszenie jej kwalifikacji i umiejętności.

W poniższej tabeli przedstawiam propozycje oferty morąskim bibliotekarzom możliwie najszerszego dostępu do szkoleń adekwatnych do ich potrzeb:

Działanie	Sposób wykonania	Termin realizacji
Rozwój kompetencji bibliotekarzy na potrzeby obsługi nowego Działu dla Młodzieży NASTKA.	Szkolenia zewnętrzne. Udział bibliotekarzy z NASTKI w szkoleniach nt. tworzenia gier w przestrzeni miejskiej z wykorzystaniem nowych technologii i nt. nowoczesnych narzędzi marketingowych.	2023
„Stworzenie” bibliotekarza wielofunkcyjnego.	Szkolenia wewnętrzne. W związku z dużą absencją pracowników, w celu utrzymania dobrej organizacji pracy i obecnych godzin otwarcia biblioteki, niezbędne jest systematyczne przyuczanie pracowników (również administracyjnych i z Działu Gromadzenia i Opracowania zbiorów) do obsługi użytkowników we wszystkich działach udostępniania.	2023-2028
Zorganizowanie konkursów na inicjatywy oddolne dla społeczności z Gminy	Szkolenie zewnętrzne. Przeszkolenie 4 pracowników w celu opracowania regulaminu na konkurs na	2023

Morąg.	inicjatywy oddolne, monitorowania działań i poprawnego rozliczenia.	
Przestrzeganie obowiązujących w instytucjach kultury przepisów i ustaw z nimi związanych.	Szkolenia zewnętrzne. Przeszkolenie wszystkich pracowników w n/w zakresie. Dostępność w bibliotece. Obsługa osób ze specjalnymi potrzebami. Ochrona danych osobowych.	2023-2028
Dbanie o dobry wizerunek biblioteki.	Szkolenia zewnętrzne. Tworzenie profesjonalnej grafiki (ulotki, plakaty, zaproszenia, foldery). Wykorzystanie darmowych dostępów do programów graficznych np. CANVY. Przeszkolenie 4 pracowników np. ze sketchontingu, ułatwiającego szybkie przekazywanie informacji i przyciągające uwagę odbiorcy.	2023-2028
Poszukiwanie profesjonalnych szkoleń bezpłatnych dla kadry bibliotecznej.	Korzystanie z projektów ogólnopolskich, dających możliwość bezpłatnego podnoszenia kwalifikacji bibliotekarzy np. z Narodowego Centrum Kultury. Wykorzystywanie możliwości e-learningowych w szkoleniach pracowników. Gromadzenie publikacji metodycznych. Korzystanie z bezpłatnej oferty z Good Books, Wojewódzkiej Biblioteki Publicznej w Olsztynie, Biblioteki Powiatowej w Ostródzie, stowarzyszeń i fundacji.	2023-2028

Obecnie zatrudniony zespół morąskiej biblioteki to osoby wykształcone, posiadające duży zasób wiedzy i wiele umiejętności. Pracuje tu kadra z uprawnieniami pedagogicznymi, osoby biegle posługujące się językami obcymi, co w dużym stopniu ułatwia obsługę np. turystów odwiedzających nasze miasto. Jednak to nie wszystko, w dobie globalnej cyfryzacji od bibliotekarza wymaga się obecnie przede wszystkim umiejętności związanych z nowymi technologiami i na nie w kolejnych latach będziemy stawiać, ponieważ wymagają od nas tego użytkownicy biblioteki.

Uważam, że odpowiednie warunki pracy i należyte motywowanie pracowników pozytywnie wpłynie na chęć podnoszenia przez nich kwalifikacji zawodowych.

**Cel operacyjny 4:
Promocja biblioteki i czytelnictwa.**

Promocja czytelnictwa jest priorytetem w działalności biblioteki. Należy zadbać o jej skuteczność i szeroki zasięg. W obecnych czasach jest mnóstwo narzędzi marketingowych, z których morąska biblioteka korzysta, dbając przy tym o obecnych czytelników i jednocześnie pozyskując nowych jej odbiorców. Poniżej przedstawiam przykładowe propozycje działań promujących czytelnictwo i ofertę kulturalną biblioteki.

L. p.	Rodzaj działania	Sposób realizacji
1.	Promocja czytelnictwa na terenie biblioteki głównej i w wiejskich filiach bibliotecznych.	<ul style="list-style-type: none"> • Organizacja spotkań autorskich z pisarzami; • Oferowanie różnych form książek od tradycyjnych po audiobooki i ebooki w ramach konsorcjum Empik Go i Legimi; • Dbłość o różnorodność zbiorów; • Organizacja warsztatów literackich, konkursów i rankingów.
2.	Promocja czytelnictwa w przestrzeni poza bibliotecznej.	<ul style="list-style-type: none"> • Udział w imprezach plenerowych, np. festynach w mieście i w okolicznych miejscowościach wiejskich, w akcjach społecznych i charytatywnych; • Organizacja gier terenowych np. „Zabookowany Morąg”; • Kiermasze książek; • Bookcrossing w 3 mikrobibliotekach na terenie miasta;
3.	Promocja biblioteki poprzez udział w akcjach regionalnych i ogólnopolskich.	<ul style="list-style-type: none"> • Organizacja akcji „Jak nie czytam, jak czytam”; • Udział w „Narodowym Czytaniu”; • Obchody Tygodnia Bibliotek; • Organizacja Nocy Bibliotek; • Aktywny udział w projektach

		ogólnopolskich i konferencjach regionalnych.
4.	Prowadzenie klubów skupiających miłośników książek.	<ul style="list-style-type: none"> • Prowadzenie Dyskusyjnego Klubu Książki; • Wsparcie Klubu Literackiego.
5.	Działania promocyjne w sieci.	<ul style="list-style-type: none"> • Prowadzenie strony internetowej i Instagrama; • Zamieszczanie postów na profilu społecznościowym; • Organizacja konkursów i wydarzeń na Facebooku; • Nagrywanie filmów promujących bibliotekę i czytelnictwo.
6.	Współpraca z mediami.	<ul style="list-style-type: none"> • Dbłość o dobre relacje i podtrzymywanie zainteresowanie mediów działaniami biblioteki; • Systematyczne wysyłanie aktualnej oferty biblioteki; • Opracowywanie artykułów do prasy branżowej.

Powyższe działania promocyjne zamierzam realizować przy ścisłej współpracy z organizatorem biblioteki tj. Biurem Promocji Urzędu Miejskiego w Morągu, obecną kadram, lokalnymi mediami oraz innymi instytucjami kulturalnymi i oświatowymi oraz Lokalną Organizacją Turystyczną. Uważam, że dobrym pomysłem jest stworzenie wspólnego kalendarza imprez kulturalnych, tylko wymaga on jeszcze dopracowania.

Cel operacyjny 5:

Utrzymanie wskaźników Certyfikatu Biblioteka +.

W związku z przystąpieniem Miejskiej Biblioteki Publicznej w Morągu do Programu Operacyjnego Wieloletniego Kultura+ Priorytet „Biblioteka+ Infrastruktura Bibliotek”, MBP w Morągu jest zobowiązana do spełnienia standardów Certyfikatu Biblioteka+. Wiąże się to z utrzymaniem jeszcze przez najbliższe 3 lata wskaźników na odpowiednio wysokim poziomie, a dotyczą one wszystkich obszarów działalności.

Wskaźniki dotyczą m. in.:

- kryteriów formalno-prawnych,
- lokalu i wyposażenia,
- infrastruktury teleinformatycznej,
- systemu bibliotecznego,

- zbiorów,
- kadry,
- kontekstu społecznego.

Najtrudniejszym wskaźnikiem do spełnienia w przypadku morąskiej biblioteki jest zwiększanie odwiedzin corocznie o 2%, ponieważ zadanie, wymaga wprowadzania co roku nowej, atrakcyjnej oferty kulturalnej, a ta z kolei łączy się z dofinansowania na odpowiednim poziomie.

W związku z powyższym biblioteka będzie wprowadzała corocznie nowe usługi dla różnych grup wiekowych oraz udoskonalała obecną ofertę. Szansą są systematycznie pozyskiwane środki finansowe w ramach realizowanych programów ministerialnych, ale w przyszłości należy szukać dodatkowych grantów. Jednocześnie chciałabym podkreślić, że po obowiązującym okresie 3 lat, będę robiła wszystko, żeby utrzymać standardy certyfikatu i wysoki poziom rozwoju placówki.

Niektóre z planowanych działań i opis ich wykonania przedstawia poniższa tabela:

L. p.	Rodzaj działania	Sposób realizacji
1.	Prowadzenie zadań w ramach nowej oferty dla dzieci i młodzieży.	<ul style="list-style-type: none"> • Innowacyjne działania w ramach ferii zimowych i wakacji dla dzieci od 6 do 13 lat, • warsztaty z wirtualnej rzeczywistości, • gry miejskie z użyciem nowoczesnych aplikacji, • turnieje i maratony gier planszowych, • turnieje gier na xboxa, • co roku nowa oferta na Noc Bibliotek, • atrakcyjne lekcje biblioteczne z użyciem nowoczesnych aplikacji.
2.	Podnoszenie kwalifikacji zawodowych.	<ul style="list-style-type: none"> • Udział całego personelu merytorycznego w co najmniej jednym szkoleniu w roku kalendarzowym, potwierdzonym świadectwem udziału.
3.	Działania wykraczające poza tradycyjne funkcje biblioteki, skierowane do zróżnicowanych grup mieszkańców.	<ul style="list-style-type: none"> • Organizowanie konkursów na inicjatywy oddolne, • prowadzenie klubów zainteresowań w bibliotece w zależności od potrzeb,

		<ul style="list-style-type: none"> • organizacja pikników sensorycznych ze szczególnym uwzględnieniem osób niepełnosprawnych, • udział biblioteki w akcjach społecznych i charytatywnych, • prowadzenie kursu komputerowego, • prowadzenie otwartego systemu archiwizacji, • prowadzenie nocnych maratonów filmowych, • organizacja hobbystycznych wystaw w Morąskiej Izbie Pamięci Historycznej w ratuszowych piwnicach.
4.	Nawiązanie lokalnego partnerstwa publiczno-społecznego na rzecz czytelnictwa.	<ul style="list-style-type: none"> • Prowadzenie Dyskusyjnego Klubu Książki i Klubu Literackiego, • ścisła współpraca z bibliotekami szkół podstawowych i średnich, • wspólna organizacja wydarzeń kulturalnych np. z okazji Tygodnia Bibliotek, Narodowego Czytania itp., • współpraca z Uniwersytetem Trzeciego Wieku w Morągu.
5.	Podnoszenie kompetencji cyfrowych lokalnej społeczności.	<ul style="list-style-type: none"> • Prowadzenie kursu komputerowego dla seniorów, • stała oferta w postaci Pogotowia informatycznego, • warsztaty z programowania, robotyki i wirtualnej rzeczywistości, • nauka zakładania kont bibliotecznych i zarządzania nimi np. w celu rezerwacji zbiorów, prolongaty, sprawdzania historii wypożyczeń.
6.	Zwiększenie liczby osób korzystających z biblioteki	<ul style="list-style-type: none"> • Systematyczne wprowadzanie nowej, atrakcyjnej oferty

	corocznie o 2%.	zwłaszcza dla dzieci i młodzieży, <ul style="list-style-type: none"> • systematyczne zakupy nowości wydawniczych, w tym zdalnego dostępu do książek, • organizacja wystaw plenerowych, • aktywny udział biblioteki w imprezach plenerowych typu festyny, pikniki itp.,
--	-----------------	---

Cel operacyjny 6:

Efektywna współpraca biblioteki ze środowiskiem lokalnym.

Szeroko pojęta współpraca z lokalnym środowiskiem to jedno z głównych obszarów działań realizowanych przez Miejską Bibliotekę Publiczną w Morągu. Należy ją kontynuować, wzmacniać dotychczasowe wspólne działania i nawiązywać nowe partnerstwa w celu promocji czytelnictwa.

Niektóre z działań przedstawia poniższa tabela:

Działania do wykonania	Nazwa organizacji/instytucji	Termin realizacji
Przeciwdziałanie patologiom społecznym negatywnie wpływającym na działalność biblioteki.	<ul style="list-style-type: none"> • Pełnomocnik Burmistrza Morąga ds. Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów alkoholowych, • Straż Miejska, • Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna w Morągu. 	2023-2028
Przeciwdziałanie wykluczeniu cyfrowemu.	<ul style="list-style-type: none"> • Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej, • Uniwersytet Trzeciego Wieku. 	2023-2028
Przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu.	<ul style="list-style-type: none"> • Pełnomocnik Burmistrza ds. Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych Urzędu Miejskiego w Morągu, • Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej, • Dom dla Dzieci i Młodzieży 	2023-2028

	„Promyk” w Morągu.	
Bezpieczeństwo i ochrona przeciwpożarowa.	<ul style="list-style-type: none"> • Związek Ochotniczej Straży Pożarnej, • Straż Miejska, • Komisariat Policji w Morągu. 	2023-2028
Działania prozdrowotne.	<ul style="list-style-type: none"> • PCK Oddział w Morągu, • Centrum Wspierania Rozwoju „Motyl” w Morągu • Stowarzyszenie Diabetyków w Morągu. 	2023-2028
Poznanie i badanie historii dawnego powiatu morąskiego, prowadzenie Morąskiej Izby Historycznej w Ratuszowych Piwnicach.	<ul style="list-style-type: none"> • Pasjonaci historii, • Hobbyści, • Centrum Archiwistyki Społecznej. 	2023-2028
Budowanie społeczeństwa informacyjnego.	<ul style="list-style-type: none"> • Urząd Miejski w Morągu, • lokalni liderzy i wolontariusze. 	2023-2028
Aktywizacja osób niepełnosprawnych.	<ul style="list-style-type: none"> • Stowarzyszenie na Rzecz Osób z Autyzmem NIE-Zwykłe Dzieci, • Towarzystwo Przyjaciół Dzieci, • Specjalny Ośrodek Szkolno-Wychowawczy w Szymanowie, • Stowarzyszenie Wspomagania Rozwoju Dzieci i Młodzieży Niepełnosprawnej „Dębowe Wzgórze”. 	2023-2028
Prowadzenie działalności edukacyjnej, kulturalnej, twórczej dla seniorów.	<ul style="list-style-type: none"> • Uniwersytet Trzeciego Wieku, • Związek Emerytów, Rencistów i Inwalidów, • Uniwersytet Warmińsko-Mazurski, 	2023-2028

	<ul style="list-style-type: none"> • lokalni pasjonaci i hobbyści. 	
Racjonalna polityka gromadzenia lektur szkolnych.	<ul style="list-style-type: none"> • Biblioteki szkolne, • poloniści ze szkół z terenu gminy Morąg. 	2023-2028
Promocja czytelnictwa.	<ul style="list-style-type: none"> • Szkoły podstawowe i ponadpodstawowe, • przedszkola, • Instytut Książki, • biblioteki innych sieci, • Internetowe portale informacyjne, np. „lustrobiblioteki.pl, booklips.pl, niestatystyczny.pl, kultura.onet.pl, w.bibliotece.pl itp. 	2023-2028
Rozwijanie postaw twórczych dzieci w połączeniu z wszechstronną aktywnością, w tym działania animacyjno-edukacyjne.	<ul style="list-style-type: none"> • Szkoły i przedszkola, • Morąski Dom Kultury, • Klub Wojskowy w Morągu. 	2023-2028

Podsumowanie:

Celem powyższej koncepcji jest dążenie do stworzenia dynamicznie rozwijającej się instytucji kultury, która poprzez swoją bogatą ofertę, różnorodność zbiorów przyciągnie wszystkie grupy odbiorców oraz w pełni zaspokoi ich potrzeby. Dobra promocja i wysoki poziom usług sprawi, że będzie wizytówką miasta, zaspokoi potrzeby obecnych użytkowników i pozyska nowych i jednocześnie wpłynie na ożywienie życia kulturalnego w mieście. Uważam, że odpowiednie warunki pracy i należyte motywowanie pracowników z jednej strony, a także efektywne zarządzanie dostępnymi i potencjalnymi środkami pozytywnie wpłynie na realizację postawionych przede mną zadań.

Realizacja powyższych celów będzie wymagała dużego nakładu pracy ze strony całego zespołu, dobrej organizacji pracy, pozyskania nowych sponsorów i partnerów do współpracy, a także sięgania po dofinansowanie ze środków zewnętrznych.

Uważam, że przy odpowiednio prowadzonej polityce zarządzania oraz dofinansowaniu, wszystkie wymienione cele zostaną osiągnięte.